ZOOM UP — 医療法人社団松弘会 三愛病院

最先端の医療機器を設備して24時間体制で救急患者を 受け入れ、地域医療を担ってきた救急指定病院

開設以来「救急車を断らない」というポリシーのもと、365日・24時間体制で年間約4,700台もの救急車を受け入れてい る三愛病院。最新の医療機器を設備し、外来診療では整形外科、脳神経外科、循環器内科をはじめ幅広い科目で患者の 治療に当たっている。昨年、サテライトクリニック「陽まわりメディカルクリニック」を開院した同病院。"三つの愛と心"を理 念に、よりいっそう地域医療に力を尽くしていく。



済陽 義久氏 理事長

理事長 済陽 義久 設 昭和60年4月

●職員数 620名

●事業内容 病院、診療所、健康管理センター等の運営 〒338-0837 さいたま市桜区田島4-35-17

TEL 048-866-1717 FAX 048-866-1865

https://www.sanai.or.jp

「患者さんへの愛と思いやりの心」「地域を愛する 心」「医療に奉仕する心」 —— 開設以来この "三つの 愛と心"を理念に医療に携わる医療法人社団松弘会 三愛病院は、"救急" "外来" "健診・人間ドック" の3本 柱でバランスのよい病院経営を実現している。

救急は「救急車を断らない」という姿勢で、救急指 定病院として365日・24時間体制で年間約4.700台も の救急車を受け入れる。外来は整形外科、外科、脳神 経外科、内科、循環器内科、泌尿器科、心臓血管外科、 糖尿病内科、皮膚科、リハビリテーション科など幅広い 科目を有し、大学病院にも劣らない最新の医療機器と 医療技術で検査・治療を行う。また同病院が運営する 「さいたま健康管理センター」では、個人や企業の健 康診断や特定疾患の有無を調べる検診、脳ドック、心 臓ドック、乳がん検診等基本コースを中心に各種オプ ションも設けている。

「地域の方たちから眼科と耳鼻科を新設してほしい という要望があり、2018年に眼科、2021年に耳鼻咽 喉科を開設しました。糖尿病と目の病気は深く関係し ますし、めまいの原因が頭にあると思ったら耳にあった りしますから、総合的に診て治療を行っています。患者 さんは『トータルで診てもらえる』と喜んでくださいま す|(済陽義久理事長)

そのほか医療法人社団松弘会では、川越市に認知 症の専門病院「トワーム小江戸病院」、指扇と熊谷に 介護老人保健施設「トワーム指扇」「トワーム熊谷」を 運営し、医療から介護まで地域住民を幅広くサポート している。

→ 開院以来24時間体制で救急を受け入れ

昭和60(1985)年、済陽理事長の父・済陽輝久氏に よって同病院は誕生。一般病棟54床で歩みを始める。 開院当初から急性期病院として24時間の救急医療体 制を敷き、理念となる三つの愛と心に基づいて救急患 者を断らずに受け入れ、旧浦和市(現・さいたま市)を中 心に地域の医療を担ってきた。

「当病院の近くにバイパスが通っていることもあって、 交通事故で運ばれる重症患者も多かったようです。父 はどんな状況でも急患の受け入れを断りませんでした。 常に病院で寝泊まりしていましたし、当時を知る年配の 救急隊の人からも『あなたのお父さんはいつも病院に

いたよ』と今でも言われます」

平成11(1999)年、東棟が完成して病床数は126床 に増床。平成16年には放射線治療装置であるガンマ ナイフを導入し、県内初となる「さいたまガンマナイフセ ンター」を開設する。以降、全身血管造影X線診断装置 やレーザー光源搭載内視鏡、最新鋭のCTやMRI等を 積極的に導入して病気の早期発見、早期治療に努め、 質の高い医療を実践してきた。

「医療機器の設備投資をし、診療科目を増やし、病 床数も増やしていきました。『後になって患者さんに手 遅れの病気が見つかることがないよう、絶対に病気を 見つける』という父のスタンスは今日まで受け継がれ、 患者さんの全身をしっかり診ています |

また、医療法人社団松弘会の「トワーム指扇」「ト ワーム熊谷」「トワーム小江戸病院」の開設と併せて、 同病院でも在宅復帰を支援するための"地域包括ケア 病床"を開設。増え続ける認知症や慢性期医療のニー ズにも対応できる体制を構築していった。

現在は、一般病床185床、HCU病床(高度治療室) 4床、地域包括ケア病床10床の計199床と病床数を増 やし、地域住民の医療と健康に寄与している。

→ 最先端の医療設備が救急・外来現場を支援

大学病院並みの医療設備が整う三愛病院。

既述した「さいたまガンマナイフセンター」が設備す るガンマナイフは、放射線の一種であるガンマ線を用い て脳の病巣を治療する装置だ。開頭手術をせずに脳内 病変が治療できる、患者の体に負担の少ない脳外科治 療の一つで、脳腫瘍や脳血管障害、てんかん、パーキン ソン病など機能的疾患に対して効果をもたらしている。

同センターは平成16年の導入以来8.500件以上の 治療実績を持ち、さらにはガンマナイフ治療と外科手 術を組み合わせた手術システム等も開発し、患者の病 状に合った最適な治療を行っている。

[MRI]においては、より高精細・高画質な画像を描 出できる機器を導入し、これによって病気診断の精度 を格段と向上させることにつなげている。

「CT」は、わずか0.275秒で320枚の画像を撮影で きる最新鋭の機器を設備。短時間で広範囲の撮影が できるため、放射線被ばくや造影剤の量を軽減でき、 患者への負担が少ないのが利点だ。

さらに微細な血管狭窄や閉塞、動脈瘤、腫瘍の分布 を見ることができる「全身血管造影X線診断装置」、鮮 明で高画質な「8K内視鏡」、造影検査においてリアル タイムで観察することができる「X線透視撮影装置」、



臓器を立体で捉えることができる「4D超音波診断装 置」、「血管撮影装置」や高精度・高画質な画像を取得 できる「マンモグラフィー装置」等。最先端の医療機器 が同病院の救急そして外来の現場を支えている。

「24時間救急車を断らない体制を敷いても、医療機 器が設備され十分な検査ができなければ適切な治療 は行えません。そのためにも設備投資は必要だと考え ています」

→優秀な医師を確保し、ソフト面も整備

医療機器の設備というハード面だけでなく、確かな

医療技術を持つ優秀な医療従事者の確保、というソフ ト面も整えている三愛病院。これは長い時間をかけて 大学病院と良好な関係を築き、優秀な医師を採用して きた済陽理事長の取り組みの成果だ。

また、医師に医療補助スタッフをつけて事務的なこと を補助し業務負担を軽減。医師が診療に専念できる体 制を構築するなど、働きやすい環境作りにも力を注ぐ。 さらに医療現場では、医師をはじめスタッフがコミュニ ケーションをとりながらチーム医療を実現できる風通し



のよい風土も醸成されている。

「当院の脳神経外科は指導医が在籍し、大学病院 の研修施設になっています。整形外科、循環器内科も 大学病院医局からの派遣病院となっていますし

消化器外科医である済陽理事長が父親からバトンを 受け取ったのは平成28年。当初は、医療に従事しなが ら経営そして病院の運営・管理をトップダウンで行って きた先代のやり方を踏襲していたのだが、大きくなった 病院の規模に対応した組織のあり方を考える日々が続 いたという。

「自走型の病院経営に移行する時機だと思い、小さ な組織ピラミッドを多数作り、権限を委譲しました|

これが奏功して今では各組織が能動的に課題に取 り組んで成果を出し、人材も育っているという。

→ 「陽まわりメディカルクリニック」開院

令和6(2024)年、同病院は武蔵浦和駅直結の商業 ビル内にサテライトクリニック「陽まわりメディカルクリ ニック」を開院した。内科や感染症救急診療等を含む 総合診療科を専門とし、診療時間は平日・十日(祝日休 診) 18時30分までと、働く人や多忙な人が通院しやす い時間を設定している。

「忙しくて病院に行くのが難しい方々に日々の健康管 理をしていただくため、地域のかかりつけ医として開設 しました。そこで診療をして入院や検査が必要な患者 さんは三愛病院で責任を持って診る。そうすることで地 域医療に貢献できると考えています |

急性期の治療や検査が必要な場合は、カルテを法 人内で共有するなど、三愛病院でのバックアップ体制 も整えている。30~50代の働き盛りの受診者が多く、 早くも地域のかかりつけ医として多くの人たちに頼りに される存在となっている。

→ 3本柱で地域医療に貢献

今後も救急、外来、健診・人間ドックの3本柱で安定 した経営を行いながら地域医療に貢献していきたいと 語る済陽理事長。

「これまで同様に新しい治療、新しい医療技術を取り 入れながら、『三愛病院に行けば大丈夫』と思ってもら える病院であり続けたいと考えています |

令和6年は新たに「内視鏡・放射線治療センター」を 開設。さらに健診センターもリニューアルし、よりいっそ う早期発見・早期治療に注力していく体制を整えた。

理念である三つの愛と心で、これまでと同様に質の 高い医療を行っていく三愛病院。同病院は、今後も陽 まわりメディカルクリニック等と連携しながら、地域医療 そして地域の人々の健康を支えていく。